



# HKP

ZPRAVODAJ HOSPODÁŘSKÉ KOMORY HL. M. PRAHY

Téma: Sdílená ekonomika  
Česko jako ekologická velmoc  
Smart City projekty pro Prahu

# NEXT REALITY JAKO PRVNÍ VOLBA

Rozhovor s Robertem Hanzlem – generálním ředitelem Next Reality



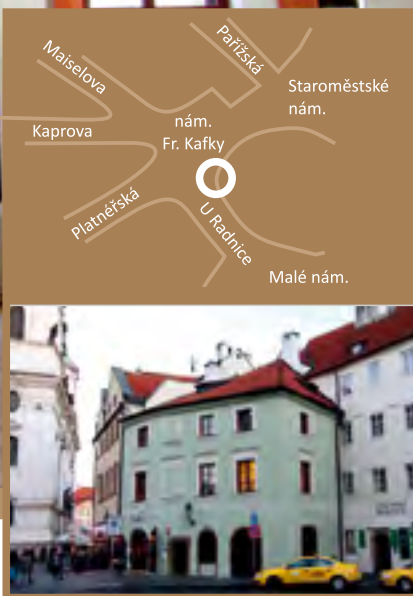
# Pronájem konferenčních prostor

Zasedací místnosti Hospodářské komory hl. m. Prahy  
Náměstí Franze Kafky 7, Praha 1



## Exkluzivní konferenční prostory v nejužším centru Prahy

- prostory k pronájmu se nachází v sídle Hospodářské komory hl. m. Prahy
- jedná se o reprezentativní historickou budovu v těsné blízkosti Staroměstského náměstí, 100 m od stanice metra Staroměstská
- velká zasedací místnost je umístěna v prvním patře, malá ve třetím patře
- velká zasedací místnost nabízí variabilní uspořádání sezení
- místnosti disponují potřebným technickým vybavením
- po předchozí dohodě zajistíme také cateringové služby



kontaktní osoba  
**Alexandr Fikart**  
tel.: 224 818 197  
mail: fikart@hkp.cz

**ceny od 1.920 Kč / 6 hodin (bez DPH)**

### velká zasedací místnost

maximální kapacita 50 osob  
uspořádání:  
divadlo, školní, U  
promítací technika, flipchart

### malá zasedací místnost

maximální kapacita 15 osob  
uspořádání:  
stůl, neformální sezení  
projekce na LCD, flipchart

[www.hkp.cz](http://www.hkp.cz)

# OBSAH

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Next Reality jako první volba                      | 4  |
| Projekty HKP a řemeslné cechy na Schola Pragensis  | 8  |
| Sdílet, ale fér!                                   | 10 |
| Shromáždění delegátů HKP                           | 14 |
| Energetický outlook – dobrá zpráva pro členy HKP   | 16 |
| Řemeslo jako alternativa pro budoucnost            | 18 |
| Chtějme, aby Česko bylo ekologickou supervelmocí!  | 20 |
| Smart City projekty pro Prahu                      | 22 |
| Poznat výhody nezávislosti                         | 24 |
| Poznámky k dlouhodobému ošetřovnému                | 26 |
| Představujeme Cech klempířů, pokrývačů a tesařů ČR | 28 |
| Fine Gospel Time<br>Zuzany Stírské                 | 30 |



## Editorial

Vážení čtenáři,  
čas nás opět přivádí téměř ke konci kalendářního roku. Je to doba krásná, přelomová, ale i plná bilancování a nápadů do budoucna. Jsem proto rád, že právě v tomto čísle časopisu, které uvádí titulní rozhovor s ředitelem společnosti Next Reality Robertem Hanzlem, máte možnost vidět, jak jsou sekce, působící v rámci Hospodářské komory hl. m. Prahy, aktivní. Sekce pro obchod, cestovní ruch a služby HKP zaměřila svou pozornost na jednu z forem sdílené ekonomiky, tj. Airbnb – poskytování ubytování v soukromí. Naši odborníci usilují o to, aby i zde byla nastavena potřebná legislativní pravidla. Energetická sekce HKP připravuje nový projekt – Energetický outlook a naši členové se prosadili i v rámci konference Mezinárodní ekologie. Souběžně s tím se zvolna rozbíhá i náš nový projekt určený pro rodiče a děti – Cesta za řemeslem. Věřím, že se rozjede naplno. Věřím, že osloví co nejvíce dětí a jejich rodičů v poznání, že řemeslo je atraktivní a má budoucnost.

Přeji vám všem krásné nadcházející vánoční svátky  
a do roku 2018 zdraví, pohodu a naplněné sny.

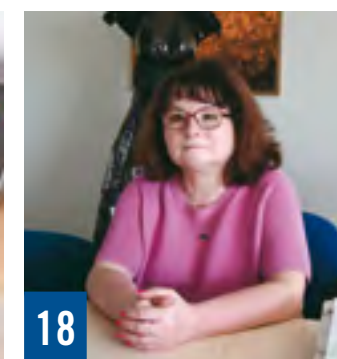
*Roman Pommer,  
předseda představenstva HKP*



4 Rozhovor s Robertem Hanzlem



10 Sdílet, ale fér!



18 Řemeslo jako alternativa pro budoucnost



28 Představujeme Cech klempířů, pokrývačů a tesařů ČR

HKP – předseda představenstva: Roman Pommer; místopředsedové: Ing. Pavel Finger, MBA; JUDr. Petr Michal; František Blažek; členové představenstva: Ing. Filip Dvořák, Ing. Petr Knapp, Josef Šindelář, Richard Vojta, Ing. Josef Piták, Gabriel Lukáč, Ing. Pavel Hadinec; dozorčí rada: Přemysl Diviš; Ing. Petr Širc; Helena Fišnarová; Úřad HKP – ředitel: Zdeněk Kovář; vedoucí odd. vnitřních vztahů: Jana Vlčková; recepce: Liduše Schoberová; manažer projektu Rating MSP a InMP: Jiří Svoboda; manažer regionálního rozvoje: Alexandr Fikart; oddělení PR: Alena Štroblová

KONTAKT:  
Hospodářská komora hl. m. Prahy  
nám. Franze Kafky 7, Praha 1  
tel.: (+420) 224 818 197-8  
e-mail: hkp@hkp.cz, www.hkp.cz





ROBERT HANZL

# NEXT REALITY JAKO PRVNÍ VOLBA

Před časem založil spolu s kolegou realitní kancelář Next Reality, která ve svém oboru dnes patří k respektované špičce. Robert Hanzl obchodováním s nemovitostmi zjevně žije. Odpovídá přímo a sympaticky přiznává i svůj podnikatelský sen. Chce firmu přivést na vrchol. Tam, kde pro zákazníky bude jednoznačně první volbou.



## Městem duchů Praha nebude

Aktuálně se cena 1 m<sup>2</sup> bytové plochy v Praze pohybuje v řádu zhruba 100 000 Kč. Kdo si podle vás tento typ bydlení může dovolit?

Troufám si říci, že Praha dnes v oblasti nákupu nemovitostí už téměř běžným obyvatelům metropole není určená. Momentálně je tu velká poptávka po investičních nákupech a zájem o nemovitosti ze strany zahraničních

zájemců. Nakupují byty a domy s následným pronájmem a výnosem. V takovém případě je o nákup nemovitostí v hlavním městě skutečně velký zájem. Další oblasti naší země jsou v tomto ohledu stále na poněkud jiné úrovni.

## Jsou podle vás ceny nemovitostí u nás už na vrcholu?

Lidé se mě na to často ptají. Logicky je zajímavé, zda už náhodou ceny nemovitostí nepůjdou dolů. Vždy odpovídám

stejně. Vzhledem k tomu, že už téměř není co nakupovat, neočekávejte, že nemovitosti zlevní.

## Nebude Praha brzy připomínat třeba Londýn, kde je v této chvíli asi 22 000 prázdných bytů zakoupených jako investice. Stane se i naše metropole brzy podobným městem duchů?

Nic takového si nemyslím. Srovnajte si ceny nemovitostí v Londýně a v Praze. Na to, že Praha patří mezi velmi zajímavé evropské destinace, drží ve srovnání se zahraničím stále ještě ceny relativně nízko. Vždy říkám, že hlavní odraz cen nemovitostí můžete vnímat v možnostech nákupu obyvatel. Promítá se do toho samozřejmě i aktuální situace na trhu, zaměstnanost a výše příjmů. V současné době je ale patrný vytrvalý tlak na zvyšování příjmů obyvatel a neočekává se, že by firmy začaly propouštět. Přinejmenším v okrajových částech Prahy je bydlení stále dosažitelné. V Londýně je průměrný obyvatel Velké Británie ve věci nákupu nemovitosti prakticky bez šancí.

## V jaké míře se do vašeho byznysu promítají nejrůznější start-upy, které nabízejí třeba odhady nemovitostí zdarma?

Odhady a cenové mapy obvykle slouží k obecné informovanosti. To je pro nás spíše dobře, protože čím více dostupných informací klient získá, tím relevantněji se může rozhodnout o tom, jak cenu nemovitosti stanovit. Větším problémem jsou pro nás různé projekty, které už v naší branži musíme vnímat jako konkurenci. Jsou to různé servery Bezrealitky a podobné.

## Jak se snažíte s takovým typem konkurence vyrovnat?

Majiteli, který se dnes snaží prodat svou nemovitost, určitě poradím, ať se pro sebe snaží získat co nejvyšší cenu. Často ani samotní majitelé netuší, jaká ta nejvyšší cena za jejich nemovitost může být. Pomocí inzerce na nejrůznějších serverech to ale bohužel nezjistí. Přitom až padesát procent zakázek se realizuje právě tam. Běžný kupující si dnes otevře právě podobné vyhledáva-



če, kde se různé nemovitosti filtrují. Objevují se tu ale i různí spekulanti. Pokud budu chtít ušetřit, půjdu tam, kde není realitní kancelář. A na čem ušetřím? Ne na provizi, ale právě na ceně nemovitosti, protože se jejímu majiteli budu snažit dát nižší cenu. Nakonec je to i hlavní argument, proč v dnešní době prodávat přes realitní kancelář. Je to jednoduché. Jedině tam dostanete za vaši nemovitost nejvyšší cenu.

Co realitní makléř musí investovat do toho, aby výhodně prodával?

Obvykle říkám, že začít pracovat jako realitní makléř, je jeden z nejjednodušších způsobů, jak začít podnikat. S realitami můžete začít prakticky okamžitě. Je samozřejmě třeba projít školením a adaptací, kterou má každá kancelář nějakým způsobem nastavenou. Nicméně, pokud se rozhodnete v jakémkoli odvětví podnikat, vždy musíte počítat s určitou vstupní investicí. Zázemí realitních kanceláří je ale přizpůsobené tomu, aby makléř nemusel do začátku příliš investovat. Samozřejmě, že si zaplatí například zmíněné školení, ale vše ostatní by kancelář měla pro začínající makléře mít k dispozici. Investovat musí jen čas a vlastní invenci.

Jak dlouho trvá prodej nemovitosti v Praze?

Musíte přirozeně vycházet z různých kategorií nemovitostí. Pokud dnes nabízíte malometrážní byt 1+kk, 2+kk, 3+kk s běžně nastavenou cenou, do tří měsíců vám seženeme zájemce, který provede rezervaci a může se vyřizovat hypotéka. V kategorii rodinných domků kolem pěti milionů Kč na okraji Prahy trvá v současné době zhruba šest až devět měsíců, než se podaří je prodat. V případě luxusnějších nemovitostí může být prodej ještě delší, v průměru vychází až 16 měsíců.

Kupují luxusní nemovitosti pouze zahraniční klienti?

Ve velké míře ano, ale stále se zvyšuje i poptávka ze strany českých zájemců.



Robert Hanzl

je předsedou představenstva a generálním ředitelem společnosti Next Reality. Je členem Výkonné Rady Asociace realitních kanceláří a aktivně působí i v Realitním vzdělávacím institutu, který v rámci Odborných realitních konferencí vzdělává makléře na trhu s nemovitostmi. Je ženatý a v současné době očekává narození čtvrtého dítěte.

Realitní trh je roztříštěný

Jakým způsobem jste se k realitnímu byznysu dostal vy sám?

Před čtrnácti lety, kdy jsem přišel z Pardubic do Prahy a hledal práci. Zaujala mě tehdy nabídka jedné z realitních kanceláří. Nastoupil jsem tam a seznámil se s kolegy, s nimiž vlastně spolupracuji dodnes.

Bylo rozhodnutí pustit se z pozice makléře do samostatného podnikání složité?

Next Reality jsme založili v roce 2006. Do realitního byznysu jsem sám vstoupil o tři roky dříve. Tehdy nebylo úplně běžné, že by služby nabízelo tak velké množství realitních kanceláří jako dnes.

Žádné velké sítě, ani třeba americké realitky, které přicházejí se svými franšizovými koncepty. Zakládali jsme proto naši společnost v době, kdy nová vlna realitních kanceláří teprve začínala vznikat. Pro samostatný byznys to byl ideální čas. Samozřejmě, že moderní trend v našem podnikání souvisel i s nástupem internetu. Myslím si, že založit v dnešní době velkou realitní kancelář, která by měla značku, odpovídající velikost a byla zapojena do sítě, už prakticky není možné.

S kolika kolegy jste Next Reality založil?

Ve své době jsme Next Reality zakládali dva. Můj kolega Roman Vlasák a já. Je to už jedenáct let a stále ve firmě společně působíme. Domnívám se, že i to je jedna

z mála výjimek na českém realitním trhu. Zakladatelé, kteří i po letech ve své firmě stále aktivně působí. Navíc znovu říkám, že tehdy měl realitní trh v sobě prvky jistého amatérismu. Šli jsme proto do podnikání s tím, že svou práci budeme dělat lépe.

Jaký je dnes realitní trh v Čechách?

Velmi roztříštěný. Ve srovnání s Evropou máme dokonce nejvyšší počet realitních makléřů na počet obyvatel.

Jsmes špička Evropy v počtu makléřů?

Přesně tak! Dokonce jsem si připravil na toto téma analýzu a mohu vám ji poskytnout. Domnívám se, že určité omezení a jistá míra regulace bude nutná.

Z toho důvodu jste se jako člen Rady Asociace realitních kanceláří tak intenzívně věnoval přípravě realitního zákona, který se nakonec ve sněmovně vůbec neprojednával?

Zákon připravuje Ministerstvo pro



místní rozvoj, které si pro ten účel nechalo zpracovat analýzu činnosti realitních kanceláří. Ministerští úředníci provedli srovnání s okolními evropskými státy a zjistili, že realitní trh u nás prakticky vůbec není regulovaný a činnost v této oblasti může vykonávat téměř kdokoli. Tím pádem i člověk bez kvalifikace. Cílem zákona proto je nastavit v této oblasti podnikání pravidla. Samozřejmě, že v rámci jeho připomínkování se hodně angažovala Asociace realitních kanceláří, stejně jako Hospodářská komora. Řeší se tu například povinné pojištění i rozsah finančních prostředků, s nimiž realitní kanceláře mohou manipulovat. Návrh zákona se dostal dokonce i na Legislativní radu vlády. Bohužel ale v předvolebním období už nebyl čas a ani prostor se jim v parlamentu zabývat. Podle posledních informací z ministerstva by se ale měl nadále řešit.

Očekáváte, že se na pořad jednání nové sněmovny návrh zákona dostane?



| Země            | Počet realitních zprostředkovatelů v zemi | Počet obyvatel na jednoho realitního zprostředkovatele |
|-----------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Česká republika | 14 500                                    | 727                                                    |
| Maďarsko        | 10 000                                    | 991                                                    |
| Itálie          | 50 000                                    | 1 189                                                  |
| Finsko          | 4 500                                     | 1 189                                                  |
| Španělsko       | 35 000                                    | 1 334                                                  |
| Slovinsko       | 1 450                                     | 1 355                                                  |
| Švédsko         | 6 300                                     | 1 517                                                  |
| Belgie          | 6 500                                     | 1 716                                                  |
| Francie         | 25 000                                    | 2 617                                                  |
| Švýcarsko       | 3 000                                     | 2 680                                                  |
| Rakousko        | 3 000                                     | 2 801                                                  |
| Norsko          | 1 600                                     | 2 932                                                  |
| Slovensko       | 1 500                                     | 3 607                                                  |
| Polsko          | 10 150                                    | 3 792                                                  |
| Německo         | 12 000                                    | 6 694                                                  |

Doufám, že ano. Věřím, že díky tomu dojde k nutné regulace trhu realitních makléřů. Služby, které nabízíme, budou díky tomu kvalitnější.

Jaký rozsah by podle vás měla mít plánovaná regulace?

Stávající počet realitních makléřů by bylo ideální regulovat na třetinu. I v takovém případě by nás tu ale bylo mnohem více, než je tomu například v sousedním Německu. Dnes se na českém trhu pohybuje zhruba patnáct tisíc realitních makléřů. Podle mého názoru by jich pokryt zájem na českém realitním trhu stačilo pět tisíc. V porovnání se zmíněným Německem by nás tu ale stále ještě bylo hodně.

Zachováváte od doby založení stejný podnikatelský koncept?

V poslední době jsme jej poněkud změnili. Prvních deset let jsme mířili na systém vlastních kanceláří. Znamená to, že jsme byli vlastníky každé pobočky v republice. Přicházející klienti obchodovali přímo s Next Reality Group. Při desátém výročí firmy v loňském roce jsme přešli na systém Next Reality Partner. Každá kancelář už vlastně obchoduje přímo sama se svými klienty. Dáváme jim možnost opřít se o naši značku, která je na trhu už známá. Nicméně makléři, kteří s námi v rámci Next Reality spolupracují, jsou samostatní podnikatelé. V podstatě jde o klasický franšizový koncept, ale u nás ho nazýváme - partnerství. Aktuálně provozujeme v obou systémech 40 poboček na území celé ČR.

Očekávají vás v nejbližší době nějaké novinky?

Do konce letošního roku chceme otevřít dalších pět kanceláří. Jednáme s větším počtem zájemců o licence. V současné době se nám dost daří na Moravě a nové pobočky tak otvíráme od Brna po Ostravu.

Máte vůbec ještě nějakou nesplněnou podnikatelskou ambici?

Mou ambicí je dostat naši firmu na absolutní vrchol. Znamená to, že pokud se klient rozhodne prodat nemovitost, zvolí Next Reality jako svou vůbec první volbu.

Text: Alena Štrobová  
Foto: Jiří Svoboda



Prestižní přehlídka pražských středních škol Schola Pragensis v Kongresovém centru opět přilákala velký počet zájemců. Ocenění se na ní dočkaly projekty Hospodářské komory hl. m. Prahy a pozornost lákaly i řemeslné cechy.



## PROJEKTY HKP A ŘEMESLNÉ CECHY NA SCHOLA PRAGENSIS

Irena Ropková, pražská radní pro oblast školství a evropských fondů, poděkovala na Schola Pragensis ve svém zahajovacím projevu Romanovi Pommerovi, předsedovi představenstva HKP, za jeho práci a nasazení v rámci propagace řemesel mezi školáky. Zmínila, že jsou to právě projekty HKP, které jí byly inspirací při přípravě projektu tzv. „Polytechnických hnízd.“ Znamená to budování technicky vybavených dílen na pražských středních školách, kde budou řemeslnou dovednost a zkušenost získávat pod vedením učitelů odborné výuky právě žáci škol základních.

„Velmi si slov ocenění paní radní Ropkové vážím,“ uvedl v reakci Roman Pommer. „Propagace řemesel a snaha oslovit s tímto trendem nejen školní děti, ale i jejich rodiče, je pro nás v těchto dnech aktuální. Připravili jsme v HKP nový projekt Cesta za řemeslem, kterým chceme oslovit právě rodiče i jejich děti. V sobotu, ale i během odpolední všedních dní, si mohou přímo v odborných učebnách pod vedením pedagogů a studentů vyšších ročníků středních odborných škol vyzkoušet nejruznější

ší řemesla. Je to zážitek a příjemná zkušenost. Navíc si abonenti našich kurzů domů odnesou i vlastnoruční výrobky. Jsem velice rád, že už máme i první reakce těch, kteří objevili webové stránky projektu a s dítětem se do něho zapojili. Těší mě, že jejich

poznatky jsou pozitivní! Náš projekt se samozřejmě bude nadále rozvíjet a rozšiřovat i v roce 2018. Pokud chcete proto zažít spolu se svým dítětem něco mimořádného, mám pro vás malý tip. Zkuste ho vzít na Cestu za řemeslem!“

### Vánoční dekorace z Cesty za řemeslem

Rodiče a děti si fajn sobotu užili i na kurzu aranžér v Střední průmyslové škole dopravní a.s. v Motole. Vyráběly se vánoční dekorace v nejrůznějších variantách a kouzlo Vánoc si tak všichni přítomní posunuli zase o kousek blíž.

Více na [www.cestazaremeslem.cz](http://www.cestazaremeslem.cz)



### Na Cestě za řemeslem

Helena Černíková absolvovala kurz řezbář společně se synem Matoušem v Střední škole umělecké a řemeslné. Zpočátku měl syna doprovázet tatínek, ale onemocněl. Helena byla proto zpočátku nesvá. „Vůbec jsem si neuměla sama sebe na řezbařině představit,“ usmívá se dnes. „O to větší překvapení pro mě bylo, když jsem v učebně viděla i mladou slečnu s maminkou. Nejprve jsem si říkala, že nedokážu ze dřeva nic vyrobit. Později jsem zjistila, že přece jen něco dokážu a začalo mě to bavit. Nakonec jsme si užili nádherný den! Byla jsem nadšená a moc si psychicky odpočinula. Syn vyhodnotil, že je nejspíše šikovný po mamince. Zřejmě vůbec netušil, že bych něčeho takového byla schopna! Pomáhali nám dva šikovní, sympatičtí studenti a skvělý pan mistr. Syn byl nadšený! Na školu se chce příští rok hlásit, protože práci se dřevem miluje. Tímto kurzem se jen utvrdil, že směr, který si zvolil, je pro něho ten správný. Jsem ráda za to, že jsem kurz Cesta za řemeslem objevila. Chci za něj Hospodářské komoře hl. m. Prahy poděkovat!“



-hkp-  
Foto: Vít Zatloukal a archiv

inzerce

- Komplexní řešení odpadového hospodářství
- Zimní a letní údržba komunikací
- Dopravní značení
- Údržba zeleně
- Výroba tepelné a elektrické energie



NEPŘEKONATELNÝ SERVIS



# SDÍLET, ALE FÉR!

**Sdílená ekonomika se týká stále více oblastí lidského podnikání. Její úspěch spočívá hlavně ve vývoji technologií posledních let a možnostech velmi efektivní online komunikace.**

## Moderní trend nebo nerovné podmínky?

Obliba sdílení je logicky vyšší zvláště mezi mladými lidmi. Primární problém ale vzniká tím, že legislativa není na tento fenomén dostatečně připravena. Zejména v oblasti dodržování stávajících zákonů. Dnes se tzv. „sdílená“ ekonomika už dávno pohybuje mimo hranice sdílení a jedná se spíše o skryté podnikání. Platí to i pro ubytovací služby, kdy se pronajímatelé bytů domnívají, že mohou podnikat, aniž by dodržovali základní podmínky pro tuto činnost a řádně z ní odváděli daně. Není to fenomén, který by řešila pouze Česká

republika. Jde o problém celosvětový.

Asociace hotelů a restaurací ČR (AHR ČR) nevnímá službu ubytování v soukromí jako přímou konkurenci, ale jako prostor pro růst šedé ekonomiky a nerovných podmínek na trhu. Je otázkou, zda jsou tyto služby řádně daněny. Navíc jde i o nebezpečí postupného úbytku stálých obyvatel centra Prahy, které se plíživě mění na jeden velký hotel bez jasných pravidel podnikání, ochrany zákazníků a místních obyvatel. Problém je i dodržování zákona o registraci cizinců, které je v tomto případě minimálně nekontrolovatelné. Česká republika je přitom až dosud považována za bezpečnou destinaci a je zájmem nás všech, aby jí i nadále zůstala.

## Co je Airbnb?

Jde o společnost, která už téměř 10 let propojuje zájemce o ubytování s těmi, kteří ho chtějí poskytnout. V současnosti lze tímto způsobem najít nocleh ve více než 65 000 městech a 191 zemích. Projekt vznikl z nouze tří přátel, kteří si v San Franciscu nemohli dovolit platit byt. Rozhodli se proto nabízet levné ubytování na matraci ve vlastním obýváku. Prvotní cíl vydělat „pár babek“ nakonec přerostl v celosvětový projekt s miliony uživatelů. V současné době se aktuálně řeší, jakým způsobem podnikání v rámci Airbnb nastavit tak, aby se nezařadil do sféry šedé ekonomiky a nekalé konkurence.



## Adriana Krnáčová, primátorka hlavního města Prahy:



„Na fenomén sdíleného ubytování hlavní město Praha zareagovalo spuštěním webových stránek. K nalezení jsou na adrese [www.sdileneubytovani.praha.eu/jnp/](http://www.sdileneubytovani.praha.eu/jnp/) a jsou určeny pro ubytovatele i ubytované. Web proto funguje vedle české podoby také v anglické, německé a francouzské mutaci.

Ubytovatele web informuje o daňové a živnostenské povinnosti, poplatku za lázeňský nebo rekreační pobyt, oznamovací povinnosti cizinecké policii a podobně. Ti, co se chtějí v Praze ubytovat, tam zase najdou doporučení a důležitá pravidla týkající se např. domovního řádu, dodržování nočního klidu mezi 22.00 a 6.00 hodinou a spoustu dalších informací. Podle odhadů pražské radnice kvůli krátkodobým ubytováním metropole přichází ročně zhruba o 120 milionů korun. Vyplývá to z porovnání počtu nabízených nemovitostí přes nejznámějšího zprostředkovatele, webu Airbnb, a počtu subjektů, které jsou

v Praze přihlášeny k placení místního poplatku za poskytování ubytovacích služeb. Z nich je zjevné, že většina hostitelů není k platbě místního poplatku hlášena a neplatí jej.

Z původní myšlenky sdíleného ubytování vznikl v rámci tzv. P2P neboli „peer to peer“ vztahů, kdy uživatel jinému uživateli prostřednictvím zprostředkovatelského webu dočasně poskytne část vlastních kapacit, výnosný byznys. Pronajímatelé zřejmě spoléhají na to, že sdílené ubytování představuje zatím obtížně kontrolovatelnou oblast, u níž může být sporné, zda spadá pod živnost, a tudíž podléhá poplatkové povinnosti. Velké množství poskytovatelů sdíleného ubytování v současné době o svých povinnostech neví anebo je považuje za nevyjasněné. Informovat o nich je první nutný krok, který musíme udělat, pokud chceme, aby své povinnosti začali plnit.“





V současné době jsou největšími zprostředkovateli nabídky ubytování v soukromí, která se chce tvářit jako sdílené ubytování, společnosti Airbnb a Booking. AHR ČR neustále upozorňuje na skutečnost, že osoby nabízející krátkodobé ubytování v bytech za úplatu jsou poskytovateli ubytovací služby a to už jen tehdy, pokud je součástí ubytování například úklid. Jen v Praze se odhaduje téměř 18 000 bytů využívaných k poskytování krátkodobého ubytování turistů. Aktuálním trendem je, že ubytovatel nesdílí ubytování s hostem, ale pronajímá celou bytovou jednotku a navíc v mnoha případech pronajímá i více než jeden byt. Někde jde o celé bytové bloky. Vycházíme ze studie, kterou letos nechal zpracovat Úřad vlády ČR.

### Jak z toho ven?

AHR ČR se zapojila do veřejné diskuze na téma tzv. sdíleného ubytování již od počátku jejího vzniku. Postupem času se stále potvrzuje, že naše

výtky a připomínky jsou pravdivé. Jak z toho ven? Je třeba dosáhnout situace, kdy budou ti, kdo podnikají v ubytování v soukromí, nuceni dodržovat stejná pravidla jako ostatní. AHR ČR jedná v této záležitosti a ve spolupráci s Hospodářskou komorou a Svazem obchodu a cestovní

### „Ti, kdo podnikají v ubytování v soukromí, musí dodržovat stejná pravidla jako ostatní.“

ho ruchu se všemi dotčenými orgány veřejné správy. Problematikou se zabýváme na úrovni vlády, ministerstev i municipality.

### Návrhy řešení

Město by mohlo zavést povinnou registraci všech, kdo byty na krátkodobé ubytování pronajímají.

Pronájmy časově vymezit. To vše lze rychle provést vyhláškou. Vláda a příslušná ministerstva by měla nastavit kontrolní nástroje tak, aby bylo možné efektivně kontrolovat, že daný subjekt využívá byty k podnikání v oblasti ubytovací služby a řádně plní své povinnosti. Konkrétně, že má živnostenské oprávnění, odvádí daně i místní poplatky a zajišťuje hlášení cizinců na území ČR.

První kroky již byly učiněny. AHR ČR vítá metodiku Finanční správy, která upřesňuje přístup k ubytování v soukromí, tzv. sdílenému ubytování. Metodika označuje tzv. sdílené ubytování za ubytovací službu, ze které je povinnost odvádět daň a tržby evidovat v rámci EET. Václav Stárek, prezident AHR ČR k tomu uvedl: „Neprosazujeme nadměrné regulace ubytování v soukromí, ale efektivní nástroje pro kontrolu dodržování daňových povinností, které již dnes musí splňovat každé ubytovací zařízení, ale prodejci služeb ubytování v soukromí se jim mnohdy vyhýbají.“

Podobně je tomu u výběru místních poplatků. AHR ČR vždy prosazovala rovné podmínky pro všechny hráče na trhu. Jsme přesvědčeni, že povinnost odvádět řádně daně za realizované tržby, je minimálním a zcela legitimním požadavkem. Metodiku Finanční správy tedy jednoznačně vítáme. Velmi důležitá je rovněž důsledná kontrola, která je v případě nabídky služeb online poměrně dobře proveditelná.“

Stejně tak Cizinecká policie řeší otáz-

ku kontroly dodržování povinností o hlášení cizinců. Hlavní město Praha zatím trochu přeshlapuje v konkrétních krocích, ale je v zájmu obyvatel Prahy, ne hoteliérů, aby se situace řešila. Jedná se totiž také o to, zda bude centrum města místem pro trvalé bydlení nebo spíše turistickou atrakcí bez života.

Výhodou je i skutečnost, že online svět není zcela anonymní a v případě plateb převodem nebo kreditními kartami existuje jasná elektronická

stopa, která umožňuje kontrolním orgánům minimálně kontrolovat daňovou disciplínu subjektů, poskytujících službu za úplatu. V případě „sdíleného ubytování“ tedy jsou k dispozici nástroje pro narovnání prostředí ve prospěch férového podnikání a minimalizace šedé ekonomiky. O to by mělo jít hlavně zástupcům veřejné správy, neboť to je jedním z důležitých důvodů jejich existence.

-hkp-  
Foto: Shutterstock a archiv  
Zdroj: Asociace hotelů a restaurací ČR

INZERCE

## REZIDENCE KORUNOVAČNÍ

Nachází se v žádané lokalitě Prahy 7 mezi dvěma krásnými parky - Letenské sady a Stromovka. Bytové jednotky jsou zrekonstruovány velmi citlivě tak, aby zachovaly genius loci historického domu. Residence nabízí perfektní bydlení v blízkosti centra Prahy v bytech různých velikostí a dispozic. K některým bytovým jednotkám náleží balkon a k většině i sklep.

Při rekonstrukci jsme kladli důraz na moderní trendy a použili jsme osvědčené stavební materiály. Ve snaze připravit pro své klienty perfektní domov spolupracujeme s renomovaným architektem. Můžeme tak nabídnout skutečně komfortní bydlení.

V blízkosti domu se nachází již zmíněné Letenské sady s Národním technickým muzeem a krásným kaštanovým stromořadím pro každodenní procházky a park Stromovka, který je jedním z nejrozsáhlejších v Praze. Je koncipován jako anglické zahrady a každý zde nalezne to, co hledá. V pěší dostupnosti je také škola, školka, obchody, lékárna i pošta a tramvajová zastávka, ze které je to jen cca 10 minut do samotného centra Prahy.



### Pavel Dvořák, předseda Sekce pro obchod, cestovní ruch a služby HKP:



„Sdílená ekonomika je globální fenomén. Snažíme se samozřejmě i v rámci Hospodářské komory hl. m. Prahy přistupovat k Airbnb a dalším trendům v oblasti sdílené ekonomiky ve shodě s dalšími zainteresovanými stranami a hledat pro tento jev vhodné legislativní nastavení. Plně souhlasím s výše uvedenou reakcí prezidenta AHR ČR Václava Stárka. Domnívám se dokonce, že postupovat bychom měli razantněji. Inspirovat se lze třeba v Amsterdamu, kde dobu sdíleného ubytování omezují na 90 dní v roce. Řada evropských metropolí už se díky Airbnb dostává do situace, kdy rezidenti – stálí obyvatelé města ztrácejí komfort svého domova. Necítí se dobře ve městě, které je sice přeplněné tu-

risty, ale na druhou stranu nezískává potřebné finanční prostředky k tomu, aby město mělo zajištěné potřebné služby. Případně svůj další rozvoj. V takovém případě turismus začíná být pro město v jistém ohledu kontraproduktivní. V této chvíli už určitě všem dochází, že k Airbnb je třeba přistupovat obezřetně. Jsem i členem Komise pro cestovní ruch MHMP, kde rovněž Airbnb vnímáme jako palčivý problém, který vyžaduje řešení. Jsem si jistý, že jedině společným postupem docílíme toho, že prvky sdílené ekonomiky v cestovním ruchu dostanou legislativní rámec, který poskytovatelé služeb budou muset respektovat. Jedině tak se trend sdíleného ubytování může stát regulérní součástí trhu a přínosem pro město, kde probíhá.“



# ŽIVNOSTNÍK A FIRMA ROKU

Už tradičně měla Hospodářská komora hl. m. Prahy svého zástupce v porotě soutěže Živnostník a Firma roku. Soutěž, kterou pořádá deník Hospodářské noviny, se letos konala už sedmým rokem a o prestižní titul opět usilovali ti nejlepší zástupci z řad podnikatelů – živnostníků i firem.

V regionálních kolech se z každého kraje vybírají tři nejlepší, kteří jsou oceněni věcnými cenami a certifikátem umístění. Nejlepší z obou kategorií pak postupují do celorepublikového kola, kde přímo soupeří o titul Živnostník a Firma roku. Hospodářská komora hl. m. Prahy měla svého zástupce v porotě Pražského krajského kola. Alexandr Fikart je tajemníkem odborných sekcí při HKP a jako člen poroty se soutěže účastní už třetím rokem. „Soutěž pro mě vždy znamená zajímavý pohled na to, jak rozmanité a pestré je podnikatelské prostředí v Praze. Velmi si vážím všech, kteří se jí účastní“, říká.

Letos vybrala odborná porota do celorepublikového kola a určila jako vítěze v kategorii Živnostník roku 2017 za Hlavní město Praha Viktora Hrdinu.

Viktor podniká v oblasti výroby a distribuce houpacích prken pro děti. Porotu zaujal především samotný nápad

i příběh začátků jeho podnikání. Vznikl totiž potřebou podpořit pohybový vývoj dcery, která měla v této oblasti výrazné problémy. Sám oceněný podnikatel říká: „Myslím si, že v dnešní době mají děti méně možností přirozeného pohybu, a tak se snažím pohyb netradičně podpořit“. V kategorii Firma roku 2017 byla zvolena odbornou porotou firma FYZIOklinika fyzioterapie, která se, jak je z názvu patrné, zabývá léčbou pohybového aparátu. Majitel společnosti Zdeněk Bílek uvádí: „Naší snahou je rychle vrátit klienty zpět k bezbolestnému životu, jejich profesi a v případě sportovců i zpět k jejich výkonům. Firmě FYZIOklinika fyzioterapie se to daří zejména používáním netradičních technik, jako je například zapojení virtuální reality.

Doufáme, že našim pražským zástupcům se dobře povede i v celostátním finále a celá HKP jim přeje hodně štěstí!



Předání cen má vždy slavnostní atmosféru

## SHROMÁŽDĚNÍ DELEGÁTŮ SCHVÁLIL HOSPODAŘENÍ HOSPODÁŘSKÉ KOMORY HL. M. PRAHY



Více než padesát členů Hospodářské komory hl. m. Prahy na říjnovém náhradním Shromáždění delegátů schválilo hospodaření a rozpočet HKP. Delegáty na zasedání přivítal a následně celým programem provedl předseda představenstva Roman Pommer.

Ve své řeči také představil jeden z aktuálních projektů HKP – **Cesta za řemeslem**. „Tento projekt má zvýšit zájem mladých o učňovské obory“, konstatoval ve své řeči předseda HKP. Postupně byly představeny také další aktuální činnosti, jmenovitě bylo prezentováno posláním nově zřízené

Sekce pro energetiku při HKP a v neposlední řadě nová vize projektu **Rating MSP**. V této souvislosti byl představen i web [www.hodnocenefirmy.cz](http://www.hodnocenefirmy.cz), jehož posláním bude propagovat prověřené a validované podnikatelské subjekty.



**HOSPODÁŘSKÁ  
KOMORA HLAVNÍHO  
MĚSTA PRAHY**

- 👑 vzdělávání podnikatelů i jejich zaměstnanců
- 👑 podpora podnikání
- 👑 ekonomické hodnocení firem - Rating MSP
- 👑 podpora cestovního ruchu - Praha technická
- 👑 podpora učňovského školství
- 👑 zahraniční vztahy
- 👑 fondy EU
- 👑 podpora exportu

**HOSPODÁŘSTVÍ**

**KONKURENCESCHOPNOST**

**PODNIKÁNÍ**



# ENERGETICKÝ OUTLOOK

## – DOBRÁ ZPRÁVA PRO ČLENY HKP

**Energetické úspory jsou dnes aktuálním tématem. Aktivně se k nim staví i Energetická sekce HKP. Jak zdůrazňuje její předseda a autor projektu „Energetický outlook“ Gabriel Lukáč, cílem je v první řadě pomoci členům HKP v oblasti konkurenceschopnosti a plnění zákonných povinností.**



### **Nové technologie mění svět**

„Spořit za každou cenu nedává smysl,“ uvádí Gabriel Lukáč. „V každém případě je ale dobré se na energetické úspory zaměřit. Dříve byl trend energetických úspor jednoznačný – zateplení budovy. Vyměnila se okna, zateplila fasáda, opravila střecha a minimálně patnáct let jste trpělivě čekali, zda se vám investice vrátí. Spotřeba energií v Evropě byla tudíž hodně vysoká, což se samozřejmě nikomu příliš nelíbí. Zvláště pokud se energie, zejména pak ropa a plyn kupují

ze zemí mimo EU. Mezitím se ale začala rozvíjet řada technologií, které umožňují energii šetřit. Najednou tu pracujete se zajímavým fenoménem, který ekonomiku firem může výrazně ovlivnit, dokonce i přes pokles cen energií.“

Mezi uvedené moderní technologie, které umožňují šetření, patří například tepelná čerpadla, fotovoltaické elektrárny, systémy chlazení, rekuperace tepla, kogenerace případně osvětlení. Ohromný posun zaznamenala v této oblasti například ledková svítidla. Úspora na osvětlení u větší firmy, která se rozhodne pro LED osvětlení, se díky tomu může pohybovat v řádu 6-8 milionů Kč ročně. Návratnost investice je přitom 1-6 let, osvětlenost prostoru se navíc dostane do standardu definovaného normami.

„LED světlo dnes vydrží až 70 000 hodin svícení,“ doplňuje Gabriel Lukáč. „Znamená to, že až na 8-20 let máte vystaráno. A navíc se ve většině případů výrazně zlepší světelné podmínky pro



Gabriel Lukáč

pracovníky nebo třeba žáky škol. Ideální je, pokud k osvětlení přidáte i tzv. systém regulace. Není potřeba intenzivně svítit pořád, pokud je příspěvek venkovního osvětlení dostatečný. Do provozní haly tak například umístíte čidlo, které reguluje intenzitu umělého osvětlení. Je to další cenný zdroj úspor. Technologie už se dnes dostaly do stavu, kdy je dle mého názoru hřích je v rámci energetických úspor nevyužít. Návratnost je přitom měřitelná a následně počitatelná ve fyzikálních veličinách, nejde o žádné virtuální výpočty. Investice v průmyslu má návratnost vesměs mezi dvěma až čtyřmi lety a nejsou výjimkou, zvlášť v zastaralých provozech i kratší.“ Pokud realizujete úsporná opatření nezapomínejte na snížení velikosti hlavního jističe a s tím spojené další úspory.

Význam v oblasti energetických úspor mají například i účinnější kompresory, topení, rekuperace. Podnikatel, který používá starší kompresor a rozvody, často více než polovinu stlačeného vzduchu různými netěsnostmi ztrácí. A ne každý si uvědomuje, že stlačený vzduch je jednou z nejdražších forem energie. Jsou to většinou náklady, na který je podnik zvyklý a mnohdy jej ani nenapadne, že je vynakládá naprosto zbytečně. Další prostor pro působení nového projektu Energetické sekce HKP je tak v tedy v kompresorovnách, trafostanicích, lokálních distribučních soustavách nebo lokálních zdrojích energií, jakými jsou třeba solární elektrárny a v neposlední řadě v systémech řízení energetických hospodářství. Využívají se k tomu pokročilé systémy MaR (měření a regulace) a také systémový přístup skrze metodiky např. ISO 50001. Všude mají nové technologie a s nimi spojená úsporná opatření svůj význam a jasný ekonomický smysl.



### **Šetření ze zákona**

V roce 2015 navíc vstoupila v ČR v platnost Směrnice Evropského parlamentu a rady 2012/27/EU, která požaduje zvýšení energetické účinnosti. Evropská unie také přichází s povinností zpracovat energetický audit u větších podniků.

„Energetické úspory se u velkých podniků z toho důvodu řeší ze zákona,“ říká Gabriel Lukáč. „Menší firmy je ale naopak často vůbec neberou v potaz. Přitom ale v momentě, kdy jsme s nimi začali spolupracovat, dokázaly v některých případech ušetřit na energiích víc, než je jejich roční zisk! Stačí přitom, když najdete ve firmě starší výrobní halu, stará svítidla, špatné izolace, prastarý kotel, kompresor, neregulované motory na ventilaci je vám jasné, že k žádným úsporám tu ani při nejlepší vůli docházet nemohlo. Na druhou stranu prudký vývoj technologií je aktuální až pro poslední období. Dříve nic podobného ani reálné nebylo. Vezměte jen v úvahu ekonomickou situaci posledních let. V období hospodářské krize nikdo nebyl ochoten investovat do inovací. V současnosti je to ale právě naopak. Znamená to, že na trhu vzniká zajímavá obchodní příležitost. Nese s sebou upozornění pro majitele firem, že značné peníze lze ušetřit i ve zcela běžných nákladech. Úspory, kterých tak můžete docílit, jsou navíc velmi zajímavé.“

### **Odborná skupina Energetické sekce HKP**

Její členové jsou schopni přijít za zákazníkem, zkonzultovat s ním stav jím užívaných technologií, probrat způsob, jakým energie používá, nakupuje a obecně spolu s ním hledat možný potenciál pro energetické úspory.

Gabriela Lukáče tak v těchto dnech očekávají jednání v rámci zmíněné

sekce, konsolidace týmu, vytipování zákazníků a další kroky spojené s finální přípravou projektu. „Začneme na osobních vazbách,“ doplňuje. „Mám zkušenost, že fungují. Dobré reference jsou nejlepším obchodním argumentem. Probereme s kolegy podnikateli jejich provozní potřeby a dostanou od nás konkrétní, v penězích vyčíslená doporučení.“

Rádi bychom v rámci spolupráce s městskými částmi nabídli naše zkušenosti při vytváření vhodných (a zároveň ekonomicky výhodných) podmínek například pro děti ve školách a dalších městských objektech. Pro děti to znamená světelný komfort a pro vedení školy a zřizovatele cenné úspory. Představte si ale i další instituce – nemocnice, zdravotní a sociální zařízení, dopravní podnik, proč by také nemohly využít systém, jaký nabízí úspory a zároveň funguje? Z toho důvodu je to pro nás velká výzva. Touto aktivitou chceme spořit peníze členům HKP, ale nejen jim a vytvářet pro firmy nejrůznější atraktivní příležitosti v oblasti energetických úspor,“ uzavírá předseda Energetické sekce HKP Gabriel Lukáč.

-hkp-  
Foto: Shutterstock a archiv  
Kontakt: lukac@hkp.cz

### **Komu je Energetický outlook HKP určen:**

Program Energetický outlook HKP je určen členům HKP, kteří vlastní nebo provozují objekt(y)/výrobní i nevýrobní technologie. U nich se budou hledat možné úspory.

### **Co zahrnuje práce expertního týmu?**

Fyzickou prohlídku objektu a výčet doporučení k dosažení energetických úspor.

### **Jaké je třeba poslat informace?**

Vyplnit strukturovaný formulář a poslat faktury za energii na lukac@hkp.cz.

### **Jaký je rozsah plnění zdarma?**

Výčet doporučení na jednotlivá opatření zpracovaných expertním týmem.

### **Je možné získat následně hlubší analýzu?**

Ano, ale již se jedná o hrazenou službu členům týmu mimo rámec programu.



# ŘEMESLO JAKO ALTERNATIVA PRO BUDOUCNOST

Ředitelkou odboru školství, mládeže a tělovýchovy MHMP byla Mgr. Lenka Němcová jmenována v březnu 2015. Na starost má aktuálně 104 středních škol, z toho 37 gymnázií. Značnou energii věnuje právě podpoře technického vzdělávání a rozvoji řemeslných dovedností.

## Mgr. Lenka Němcová

ředitelka odboru školství, mládeže a tělovýchovy Magistrátu hl. m. Prahy.

Původní profesí je učitelka s aprobací český jazyk a dějepis. Jako úředník se ve velké míře věnuje základním uměleckým školám i zvyšování kvality výuky středních škol. Aktuálně usiluje o sjednocení koncepce Pedagogicko-psychologických poraden v Praze a zřízení stabilizačních bytů pro učitele.

Ve volném čase se aktivně věnuje loutkovému divadlu.

**Jsou dnes rodiče řemeslům, jako možné variantě budoucnosti svých dětí, více nakloněni?**

Podpora řemesel a technických oborů je pro nás prioritou. V tomto duchu se snažíme řadu let oslovovat i rodiče. Ještě nedávno jsem si říkala, že je úspěch, když počty žáků technických oborů neklesají. Letos nám ale některé střední školy hlásí, že v určitých oborech mají úplně plno. Samozřejmě, že takovou situaci vnímám velice pozitivně a mám z ní radost. Snad se vnímání řemesel ze strany rodičů skutečně zvolna mění.

**Nepochybně má na nový trend ve vnímání řemesel vliv dlouhodobá práce vašeho odboru. Jak konkrétně jste rodiče dokázali oslovit?**

S řediteli středních odborných škol jsme před časem spustili tzv. Projektové dny. Spočívají v tom, že odborná škola uspořádá otevřenou hodinu pro žáky škol základních. Ti tak dostanou příležitost poznat styl výuky i technické vybavení příslušné střední školy. Přímo v odborných učebnách se jim věnují učitelé středních škol i samotní žáci vyšších ročníků. Svým mladším kolegům jsou věkově blízko. Mohou jim tak poutavě sdělit, že obor, který studují, je zajímavý a atraktivní. A také, že může být i příjemnou alternativou pro budoucnost. Oblíbeným motivačním prvkem jsou i stipendia. Pro technické obory máme nastavený poměrně přísný stipendijní řád. Patří do něho docházka, dobré studijní výsledky a zájem

o obor, které mohou dobrým žákům přinést finanční odměnu. Letos stipendia rozšiřujeme o obor kuchař. Peníze míří za žáky, kteří svou praxi absolvují ve školních jídelnách. Reagujeme tím na hrozící nedostatek kuchařů ve stravovacích zařízeních škol.

**Setkáváme se v předvečer přehlídky středních škol Schola Pragensis, kterou s kolegy pořádáte. Co pro vás tak významná akce znamená?**

Schola Pragensis pro nás všechny znamená několik měsíců velice intenzivní práce. Poté ale i nesmírnou radost, když vidíte, jak se přehlídka vydařila. Už několik let jsou součástí přehlídky i stánky řemeslných cechů. Jejich zástupci mohou přímo na místě předávat rodičům informace o konkrétním řemesle. Oceňuji, že školy jsou rok od roku na svou prezentaci lépe připravené. Na druhou stranu je i vidět, že jim přispíváme značnými finančními prostředky na vybavení.

Schola Pragensis 2017



**Ovlivňují úroveň výuky pouze finanční prostředky?**

Samozřejmě, že záleží především na lidech. Osobnost ředitele jako lídra vzdělávání určuje, jakým směrem se škola bude ubírat. Na něm záleží, jak kvalitní tým kolem sebe dokáže vytvořit a tím se mu daří žáky motivovat a oslovit.

**V jaké fázi je magistrátní Projekt na podporu odborného vzdělávání?**

Aktuálně jsme v jeho druhé fázi, která probíhá v letech 2017 – 2020. Rozvíjíme v jeho rámci aktivity, které jsme už před lety začali v rámci projektu Řemeslo žije. Podpory se tak dočká například vzdělávání učitelů, podpora

dalšího rozvoje jejich technických znalostí, případně účast pedagogů ve firmách. Je to velmi důležité. Neznám totiž nic horšího, než je zakonzervovaný učitel-technik. Sedí ve své střední škole a vůbec netuší, kam se aktuální svět moderních technologií ubírá.

**Osobnost ředitele jako lídra vzdělávání určuje, jakým směrem se škola bude ubírat.**

**Je v současných podmínkách náročné získávat do středních škol kvalitní učitele odborných předmětů?**

Velmi náročné. Značná část učitelů odborné výuky je ve věkové kategorii 55+. Jejich mladí kolegové se do školství příliš nehrnou. Představte si například mladého, schopného inženýra elektro,



který má jít učit na průmyslovku. Kromě vysokoškolského vzdělání si musí doplnit ještě Pedagogické minimum, poté nastoupí do školy, kde dostane tristní plat. Pokud nastoupí do firmy, dostane dvakrát tolik a na Pedagogické minimum se ho nikdo ptát nebude.

**Jak vnímáte projekty, které připravuje HKP na podporu řemesel na základních školách – např. projekt Kdo umí, ten umí nebo aktuálně Cesta za řemeslem?**

Podobné projekty se nám velice líbí a jednoznačně je podporujeme. Využili jsme jejich myšlenky i v rámci projektu Krajského akčního plánu. Náš projekt se nazývá Polytechnická hnízda a prin-

cip projektu Hospodářské komory hl. m. Prahy Kdo umí, ten umí je mu velmi podobný. Náš cíl je jasný. Chceme změnit pohled rodiče na to, jakou profesní budoucnost si zvolí jeho dítě. V našich středních školách v rámci Prahy proto vybudujeme dílny. Působit v nich budou naši odborní učitelé a k dispozici dostanou špičkové moderní vybavení. Učitel základní školy současně absolvuje konkrétní vzdělávací aktivity a bude proto na místě v rámci své práce, nikoli jako pouhý doprovod. Kromě základní úrovně poznání řemesla se ale v Polytechnických hnízdech bude cílit například i na robotiku. Projekt začínáme pilotně v Praze 4 na našich dvou středních školách.

**Je ze strany základních škol o Polytechnická hnízda zájem?**

V devadesátých letech se dílny ve školách zlikvidovaly. Učitelé se přeorientovali na jiné obory a technické vzdělávání dnes chybí. Zájem o projekt je proto ze strany základních škol obrovský.



**Jak vnímáte nový projekt HKP – Cesta za řemeslem, kdy zkušenost s řemeslnou prací získávají rodiče spolu se svými dětmi?**

Jako skvělý nápad, protože generace dnešních rodičů často neměla příležitost řemeslnou dovednost poznat. Některé neziskové organizace dnes dokonce zřizují cosi jako dílny. Zájemci tam mohou přijít, zkusit si řezbařinu, obklady nebo něco ušít. V případě Cesty za řemeslem dostávají i rodiče unikátní možnost jistou manuální dovednost získat. Navíc spolu se svým dítětem. V rámci společně prožitého volného času si neumím představit nic lepšího.

Text: Alena Štrobová  
Foto: Vít Zatloukal a Shutterstock



# CHTĚJME, ABY ČESKO BYLO EKOLOGICKOU SUPERVELMOCÍ!

Česká republika má rozhodně na to, aby se stala supervelmocí v oblasti ekologického průmyslu a podnikání. Je o tom přesvědčen i prorektor Vysoké školy mezinárodních a veřejných vztahů Doc. RNDr. Bohumír Štědroň, CSc. V rozhovoru, který vám přinášíme, se místopředseda představenstva HKP František Blažek a docent Štědroň vyjadřují i ke konferenci MEZINÁRODNÍ EKOLOGIE, která se konala v listopadu 2017 na Vysoké škole mezinárodních a veřejných vztahů.

**Proč by se podnikatelé měli soustředit právě na ekologii?**

**Bohumír Štědroň:** „Česká republika je nejprůmyslovější zemí Evropské unie a je tu i nejnižší nezaměstnanost. Jsme supervelmocí ve výrobě elektronových mikroskopů i antivirových programů. Nadace Billa Gatese vyhodnotila Česko jako zemi s nejvyšším počtem knihoven na obyvatele. Tyto optimistické parametry zatím neplatí pro ekologický průmysl. I v ekologickém průmyslu a podnikání ovšem můžeme být supervelmocí.“

**V čem byla podle vašeho názoru konference „Mezinárodní ekologie“ přínosná pro českého byznysmena?**

**Bohumír Štědroň:** „Toto sympóziem se zabývalo mezinárodními

ekologickými aspekty v dnešním globalizovaném světě a logicky se tu objevila řada nových informací i koncepcí.“

**Můžete uvést konkrétní příklady?**

**Bohumír Štědroň:** „Ve výrobě automobilů jsme světová velmoc, ve výrobě aut na tisíc obyvatel jsme ve světě druhí. Ale pokud jde o elektromobily, jsme hluboko pod evropským průměrem. Světovou jedničkou v elektromobilech je Norsko. Zkušenosti této severské země je proto třeba pečlivě studovat a i v tom nám poznatky z konference jsou cenným přínosem. Rovněž současná čínská elektroofenzíva musí být pečlivě analyzována. Je skutečností, že se v Číně prodává třikrát více elektromobilů než v USA a dokonce i Elon Musk jedná o výstavbě závodů v Šanghaji.“

Dalším příkladem může být voda a chybějící novela vodního zákona. Obnova vodárenské infrastruktury a výstavba nových rybníků a vodních nádrží může přinést desetitisíce nových pracovních míst

a příležitostí pro malé a střední firmy. Na program Dešťovka by podle mého názoru mělo být určeno ještě alespoň desetkrát víc peněz, než se dnes plánuje. Především by ale měla být změněna struktura investičních pobídek směrem k ekologickému průmyslu.“

**Proč jsou podle vás tak důležité programy, jako jsou Dešťovka a další se zaměřením na zadržování vody v krajině?**

**František Blažek:** „Je důležité navrátit do krajiny původní a přirozený proces zadržování vody a napravit v rámci možností necitlivý zásah lidskou činností do vodního systému. V neposlední řadě je to i akumulace srážkové vody na pozemcích u budov, její využití a následná úspora pitné vody, která by byla využita jako užitková, což je mrhání.“

**Jakým způsobem toho docílíme?**

**František Blažek:** „Nejprve je třeba se vrátit k osvědčeným metodám hospodaření s tolik drahocennou a životadárnou vodou. Na prvním místě musíme dbát na obnovu rybníků, mokřadů a pokud je to možné, tak umožnit vodním tokům navracet se do svých původních koryt. V rámci programu Dešťovka podporovat zachycování srážkové vody na pozemcích u budov a její následné využití jako vody užitkové tam, kde není třeba užívat pitnou vodu.“

**Jak se z dnešního pohledu projevuje v historii mnohdy neuvážený zásah do vodního systému krajiny?**

**František Blažek:** „V minulosti byl v naší zemi prováděn intenzivní proces tzv. meliorace půdy, tedy odvodnění zemědělských pozemků do přilehlých vodních toků. Následně docházelo k tzv. regulaci vodních toků mnohdy v místech, kde občasné rozlité potoka, říčky nebo řeky do okolních luk vlastně nebylo ani tak na škodu, jako spíše k následnému užítku. V těchto místech bývaly mokřady, které v průběhu suchého období roku tvořily nezastupitelnou zásobárnu vody pro okolní přírodu a v období velkých dešťů nebo při tání sněhu se chovaly mnohde jako zpomalovače vodních toků. Vzhledem k tomu, že v rámci této lidské činnosti došlo i k zavezení mnoha rybníků, rybníků a jezírek, dochází vzhledem k nárůstu tzv. zpevněných ploch k nezádržitelnému odtoku dešťové vody do vodních toků a též k následnému poklesu hladiny podzemní vody, které má za následek vysychání krajiny. V dnešní době se setkáváme též s absencí historicky známého zachycování dešťové vody na pozemcích u budov. Následně potom dochází k používání pitné vody tam, kde by plně dostačovala voda srážková (užitková).“

Dalším důsledkem těchto neuvážených zásahů do přírody jsou mnohdy zbytečné záplavy, které mají na svědomí nejen škody na majetku a lidském zdraví, ale i erozi půdy. Dnešní neutěšený stav nás nutí tyto problémy neodkladně řešit v souladu s přírodou.“

-hkp-

Foto: Shutterstock a archiv



**František Blažek**

zajišťuje na různých úrovních stavební inženýring včetně staveb dopravních. Mimo jiné je též profesně certifikovaný auditor EMS (systém environmentálního managementu v rámci odpadového hospodářství a životního prostředí). Zasedá ve výboru pro životní prostředí, infrastrukturu a technickou vybavenost Zastupitelstva hl. města Prahy, je místopředsedou představenstva HKP a též místopředsedou jejích dvou sekcí: Sekce životního prostředí a Sekce malého, středního a živnostenského podnikání. Je členem HK ČR a členem smírčí komise při HK ČR. Je poradcem prezidenta Česko-Slovensko-Čínské komory. Dlouhodobě se také zabývá činností v oboru parapsychologie.



**Doc. RNDr. Bohumír Štědroň, CSc.**

přednáší manažerské řízení na Univerzitě Karlově, Českém vysokém učení technickém a Vysoké škole mezinárodních a veřejných vztahů. Je členem Českého svazu ochránců přírody, České manažerské asociace (předseda Prognostického klubu), Hospodářské komory a smíšených obchodních komor a člen klubu Transparency International.





# SMART CITY PROJEKTY PRO PRAHU



Smart města a Smart City projekty jsou aktuálním tématem dneška. Dozvídáme se z nich o tom, jaké město je více „chytré“. Například Dopravní podnik hl.m. Prahy přispívá do rodiny Smart City projektů v Praze více jak desítkou projektů.



## Projekt Smart City

zajišťuje obyvatelům i návštěvníkům města lepší život, k čemuž využívá osvědčené inovativní technologie, především nejmodernější informační technologie, a zároveň šetří a zlepšuje kvalitu životního prostředí.

Smart City je jedním z konceptů uplatnění principů udržitelného rozvoje do organizace města. Koncept využívá digitální, informační a komunikační technologie s cílem zlepšit kvalitu života obyvatel a návštěvníků města. Významnou částí programu Smart City je doprava jako součást městské infrastruktury. Cílem konceptu Smart City v oblasti dopravy je poskytnout efektivní, bezpečné a pohodlné dopravní systémy, které jsou propojeny s infrastrukturou informačních i komunikačních technologií a otevřených dat. Zaměřuje se tak na efektivní využívání stávajících a hledání nových zdrojů, snižování spotřeby energií, eliminaci zátěží životního prostředí, optimalizaci dopravy a sdílení dat pro veřejné účely. K naplňování tohoto programu v dopravě je využíváno inteligentní řízení dopravy, optimalizace veřejné dopravy a její popularizace mezi veřejností, elektromobility, systému sledování provozu nebo sdílení dopravních prostředků.

### Operátor ICT

Praha se stává hýbatelem Smart City projektů. Město Praha pověřilo zajišťováním agendy a řízením projektů Smart City městskou společností Operátor ICT. Operátor ICT tak zastřešuje realizaci Smart City strategie na celopražské úrovni. Strategie v dopravě

podporuje zavádění moderních technologií a inovací. Doprava v Praze má být tak plynulejší a pro cestujícího pohodlnější díky inteligentnímu řízení.

Z definice Smart City vyplývá, že jde o projekt zkvalitňující pohyb a život obyvatelům a návštěvníkům Prahy za předpokladu využití informačních technologií. Jelikož DPP sleduje světové trendy provozovatelů veřejné dopravy (i proto je vnímán jako lídr nejen ve středoevropském regionu), je zřejmé, že mnoho projektů bylo nebo nyní je připravováno s přívlastkem Smart City. V současné době je připravována více jak desítky aktivit se zapojením výpočetní techniky, jejichž primárním cílem je zkvalitnění cestování v Praze.

### Připojení k bezpečnostní WiFi síti v šesti stanicích metra

Nejaktuálnějším projektem, který byl připravován jako Smart City, je připojení k bezpečnostní WiFi síti v šesti pilotních stanicích metra. Tento počín byl spuštěn v uplynulém měsíci, a z mého pohledu se jedná o učenlivý projekt vhodný označit „Smart City“. Cestující, který využije připojení k nabízené síti internetu, bude v případě mimořádných událostí informován pomocí tzv. push notifikace. Push notifikace je způsob komunikace na internetu, kdy požadavek na informaci nezadá cestující

cí, ale komunikaci proaktivně iniciuje DPP. Mezi další připravované činnosti DPP s označením Smart City patří inteligentní řízení povrchové městské hromadné dopravy nebo zavádění elektrobuse do pražské MHD (připravované aktivity dynamického nabíjení při jízdě vozidla na lince 140 nebo elektrifikace autobusové linky 207). Mezi Smart City projekty tramvajové trase patří mj. antikolizní systém pro tramvaje nebo LCD monitory v tramvajích ke zvýšení komfortu pro cestující a vyšší informovanosti zejména slabozrakých a nevidomých cestujících. V metru se připravuje nový informační systém pro cestující ve vozech Siemens M1.

Mimo projekty, u kterých je realizátorem DPP, je náš podnik zapojen i do pěti průřezových projektů několika městských organizací. Těmito aktivitami je Pralinka (systém online monitorování obsazenosti jednotlivých vagonů metra), elektrobuse linka Airport Express eBus (otestování standardizovaného čtyřpólového řešení nabíjecí infrastruktury a provoz elektrobuse na trase z Hlavního nádraží na letiště Václava Havla), nabídka WiFi na lanové dráze Petřín, připravovaná půjčovna elektromobilů na území Prahy a Datová platforma. Ta je z pohledu Smart City určitě nejdůležitějším průřezovým projektem pro Prahu. Datová platforma umožní propojení městských aplikací, dat i práci s velkými objemy dat. Pomůže proto pracovat i s daty, která dosud měla malé využití kvůli různým technickým nebo právním omezením. Datová platforma bude připravena ke spuštění a integraci prvních balíků dat z různých čidel koncem letošního roku. Z charakteru platformy je zřejmé, že zapojení DPP je velmi důležité. Lze předpokládat, že množství dat z DPP, které se v budoucím období promítnou do Datové platformy, bude stále růst. Je proto možné očekávat, že DPP bude nadále hrát roli klíčové městské společnosti. A to i v oblasti Smart City aktivit naší metropole.

Průběžně aktualizovaný přehled projektů Smart City je k dispozici na stránkách Operátora ICT [www.smartprague.eu](http://www.smartprague.eu) v sekci Projekty.

Text: Ing. Jiří Došlý  
Foto: Shutterstock a archiv



# POZNAT VÝHODY NEZÁVISLOSTI

**Bloková výjimka, platná již více než 7 let, otevřela dveře vyšší konkurenci v oblasti prodeje a servisu motorových vozidel. Legislativní úprava Evropské komise, která vstoupila v platnost 1. června 2010, umožňuje motoristům jezdit s vozem do neautorizovaných servisů, aniž by přišli o záruku poskytovanou výrobcem vozu. Zajímalo nás, jaká je reálná praxe.**

Nezávislé autoservisy musí splnit tři základní podmínky. Jsou jimi použití originálních náhradních dílů, dodržení postupů předepsaných výrobcem vozu a zapsání prohlídky do servisní knížky. Výrobce či značkový servis v takovém případě nesmí odmítnout uznání záruky. Neznačkové servisy mají i přístup k technickým informacím, originálním náhradním dílům, servisnímu vybavení a školení na stejné úrovni, jako mají jejich kolegové ze servisů autorizovaných. Mají také možnost nakupovat informace a diagnostiku od nezávislých distributorů náhradních dílů. K tomu má na základě svých zkušeností výhrady Martin Sládek, vedoucí autorizovaného servisu

TUKas AUTO-STAIER, který spadá pod značku Opel. „Bloková výjimka nastavuje rovné podmínky mezi autorizovaným zástupcem a nezávislé opravce. Nezávislým opravcům stanovuje pravidla pro jejich práci, která jsou ale z našeho pohledu i praktických zkušeností plošně obcházena, tedy zvláště v oblasti nutného vybavení, diagnostických přístupů k datům výrobců a odborných školení personálu. Z informací od zástupců výrobců značek, které zastupujeme, víme, že ani jeden z nezávislých opravců nevyužívá možnosti nákupu informací, vybavy a školení tak, jak to děláme my – autorizovaní. Tyto oblasti představují pro každého z autorizovaných zástupců značné náklady a je logické, že souvisí se sazbami za práci,” říká Sládek, který jinak blokovou výjimku respektuje jako současnou zákonnou úpravu. „Plnění standardů výrobců udržuje naši technickou a odbornou úroveň a tím se odlišujeme od nezávislé sítě,” dodává k tomu.

## Standardy pro Q-SERVICE



Svůj pohled nabízí také zástupce druhé strany. Ing. Otakar Dvořák působí ve společnosti Inter Cars, která je jedním z největších distributorů náhradních dílů a poskytovatelů servisních služeb pro osobní a nákladní vozy ve střední Evropě a zároveň je provozovatelem sítě nezávislých servisů Q-SERVICE. Dvořák je jako manažer servisních konceptů zodpovědný právě za budování kvalitní sítě autoservisů. Jaký je podle něj hlavní rozdíl mezi autorizovanými servisy a těmi nezávislými? „Na jedné straně máte autorizované servisy importérů vozidel a na druhé náš Q-SERVICE. V podstatě jde o servis, který je autorizovaný námi, na základě splnění a plnění jasně definovaných přísných standardů. Hlavní rozdíl pak vnímám v tom, že Q-SERVICE je autoservis víceznačkový, to znamená, že na jednom místě se opravuje a provádí údržba více značek vozidel. V posledním období se ale dá vysledovat jistý trend specializace i v naší servisní síti. Zejména z důvodu rostoucích nároků na servisní a diagnostické vybavení a odbornost mechaniků. Do naší sítě také vstupují bývalé autorizované servisy výrobců, které jsou z minulosti zaměřené na svou značku nebo skupinu značek. Hlavním rozdílem jsou ale stále dvě pojetí: víceznačkový versus jednoznačkový servis,” říká. Přestože jeho firma sleduje také akti-



vity nezávislých sítí na trhu, hlavní konkurenci vidí v autorizovaných servisech. „Každou novinku – nový systém nebo technologii se snažíme nejen poznat, ale i se ji naučit. Koupit nová data, potřebné informace a vybavení, naučit se postupy. Proškolit personál servisu tak, aby mohli kvalifikovaně provádět servis a opravy, a abychom společně mohli přesvědčit klienta, že stejná služba se u nás dá získat ve stejné kvalitě, ale levněji. Dodržování technologických postupů a používání předepsaného vybavení považujeme za samozřejmost. O kvalitách oprav, servisu a služeb se může přesvědčit každý. My ale chceme být stále lepší,” popisuje Otakar Dvořák. Jak? „Jednoznačně profesionalitou služeb a vstřícnou atmosférou. Naše servisy mají rodinný charakter. Majitel je obvykle trvale přítomen a sám si firmu řídí. Jde mu o vlastní jméno a renomé firmy. Právě tento moment je ve vztahu k zákazníkům naše ohromná deviza. Vše dohromady,

zejména profesní odbornost a lidský přístup musí tvořit příjemné prostředí, neboť jednou z nepsaných zásad je pro nás v Q-SERVICE vstřícnost vůči zákazníkovi. Dále samozřejmě cena. Ve srovnání s autorizovaným servisem je výrazně nižší. Zhruba o 30 procent.” Stále více servisů prý projevuje zájem o spolupráci s jeho sítí. „Jsme vůči nim otevřenými partnery a partnerského vztahu se servisem si vážíme. Pomůžeme s technologickým i softwarovým vybavením, odborným školením, stejně jako s vedením procesů, které v servisu probíhají. V případě potřeby poskytujeme servisům i právní podporu. Na druhé straně žádáme kvalitu práce a dodržování standardů. Pokud servis dohodnutý standard z nějakého důvodu přestane plnit a v dohodnuté době není zjednána náprava, musí náš koncept opustit,” doplňuje na závěr Otakar Dvořák.

Text: Ondřej Dlak  
Foto: Shutterstock a archiv

## Bloková výjimka v praxi

Díky Blokové výjimce, která od začátku své platnosti příznivě tlačí na zvýšení kvality a snížení cen, máte plné právo vybrat si servis podle vašeho uvážení. Třeba právě jeden z těch nezávislých, jejichž počet v České republice neustále narůstá. Jednou z možností, kde se o vaše auto postarají v nejvyšší kvalitě a za příznivé ceny, je například koncept nezávislých autoservisů Q-SERVICE.





# NAPLNÍ SE OČEKÁVÁNÍ MPSV?

## TŘI POZNÁMKY K DLOUHODOBÉMU OŠETŘOVNÉMU

**Zdravotní a sociální sekce sledovala schvalování možnosti dlouhodobého ošetřování rodinných příslušníků zaměstnancem. V souvislosti s tímto je zde důvodná obava zaměstnavatelů, že bude docházet k potížím při zajištění náhrady jiného pracovníka za pracovníka, který čerpá tzv. ošetřovatelské volno.**

Z důvodu, aby byly vyváženy i zájmy zaměstnavatele, nebude poskytnutí pracovního volna pečující osobě automatické. Pokud zaměstnanec záměr pečovat o svého rodinného příslušníka zaměstnavateli oznámí, může zaměstnavatel poskytnutí pracovního volna odmítnout, pokud má pro to vážné provozní důvody a písemně je zaměstnanci sdělí. V ostatních případech je povinen volno poskytnout. V souvislosti s tímto skutkovým stavem jsme požádali člena sekce pana Jiřího Horeckého o bližší vysvětlení a úvahu o budoucnosti této nové dávky nemocenského pojištění.

„Poslanci schválili návrh Ministerstva práce a sociálních věcí na zavedení dlouhodobého ošetřovného. Za předpokladu úspěšného dokončení legislativního procesu se tak bude moci relativně široký okruh blízkých osob starat o své děti nebo seniory po dobu až 90 dnů. Po tuto dobu bude pečující osobě náležet náhrada ztráty příjmu z nemocenského pojištění, a to ve stejné výši jako v případě krátkodobého ošetřovného, tj. 60 % denního vyměřovacího základu. Obecně považuji tento krok za správné rozhodnutí (důkazem toho je i fakt, že návrh byl v současné politické situaci ve Sněmovně schválen v době, kdy neprochází v Poslanecké sněmovně PČR téměř nic). Dovolte mi však tři poznámky,“ uvedl Jiří Horecký.

### Poznámka první: Co tato nová úprava vyřeší?

MPSV v důvodové zprávě uvádí, že by tento institut využilo 30 000 osob.

Vydeme z toho, že půjde o ošetřování osob zcela či převážně odkázaných na cizí pomoc, tedy o příjemce příspěvku na péči ve III. a IV. stupni – pak hovoříme o více než čtvrtině všech těchto příjemců! Já osobně vidím odhad MPSV jako nadhodnocený a sám se domnívám, že skutečné počty budou řádově nižší a budu velmi zvědavý na první čísla.

Jaké situace může dlouhodobé ošetřovné řešit? Obecně půjde nejčastěji o případy, kdy následkem náhlého/něčekaného zhoršení zdravotního stavu, např. seniora, spojeného se ztrátou soběstačnosti a jeho následnou hospitalizací, musí rodina řešit, jak zajistit péči. Ta tyto situace začíná řešit ještě během jeho pobytu ve zdravotnickém zařízení (léčebně dlouhodobě nemocných – LDN či oddělení následné péče

– ONP). Pokud se bude jednat o pár dnů po propuštění, může pečující osoba využít již existující institut ošetřování člena rodiny (9 dní) a příp. dodatečně dovolenou, což se také často děje. Dlouhodobé ošetřovné pak bude využitelné pro specifitější případy, kdy:

- nalezení řešení, tj. zajištění místa např. v domově pro seniory, v odlehčovacích službách či nalezení intenzivní pečovatelské služby a domácí péče, bude z kapacitních důvodů nějakou dobu trvat;
- rodina nemá možnost rozdělit si péči mezi více členů;
- na zajištění péče či jakékoliv jiné řešení je zapotřebí více než 2 až 3 týdnů po propuštění z nemocnice. Domnívám se, že až po splnění těchto podmínek, a to kumulativně, bude docházet ke zvažování využití dlouhodobého ošetřovného (s přihlédnutím k citelnému snížení příjmu na 60 %).

### Poznámka druhá: Jaké budou dopady?

MPSV uvádí negativní dopady na státní rozpočet ve výši 1,8 mld. Kč, což zahrnuje nejen výdaje na samotnou dávku, ale i výpadek příjmů z pojistného na sociální zabezpečení a daně z příjmu fyzických osob. Dále také výpadek z příjmů zdravotního pojištění ve výši 242 mil. Kč. Osobně vidím dopady menšího rozsahu, a to z výše uvedeného nižšího zájmu než uvádí MPSV.

Co je však velmi zajímavé, to jsou úspory, které MPSV předpokládá. Jedna úspora je u zdravotních pojišťoven, které údajně budou platit méně na lůž-

ka LDN, neboť se tito klienti přesunou právě do této tříměsíční domácí péče. Konkrétně MPSV předpokládá, že 7 500 osob nebude na lůžkách LDN, a tím se sníží výdaje zdravotních pojišťoven o 900 mil. Kč. Jako důvod je uváděno, že rodina si předtím nemohla dovolit ztrátu příjmu z výdělečné činnosti. Myslím si, že je všem jasné, že jde o úsporu iluzorní. Jednak důvodem, proč si pečující osoby nenechávaly pečovanou osobu doma, není propad příjmu, jak uvádí MPSV, nýbrž skutečnost, že toto vůbec nebylo možné (s výjimkou neplaceného volna, se kterým souhlasil zaměstnavatel). Jestli jsem si ale něčím zcela jist, pak tím, že

### „Uvidíme, co přinese budoucnost a jak moc budou zaměstnavatelé svým zaměstnancům vycházet vstříc.“

nedojde ke snížení obsazenosti lůžek LDN. Jednak převísem poptávky nad nabídkou, tj. tlakem na jejich obsazení, ale i schopností zdravotnictví vytvářet a udržovat plné kapacity, kterou známe i z jiných oborů.

Dovolte ještě komentář k jedné větě důvodové zprávy: „Další snížení nákladů na lůžka v pečovatelských zařízeních může přinést to, že péče rodinnými příslušníky v domácím prostředí obvykle rychleji přispívá ke stabilizaci stavu ošetřovaného, který pak nadále již celodenní péči nepotřebuje.“

Pečovatelské zařízení je z logiky zákona o sociálních službách pobytová služba (domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem). Můžeme tedy očekávat, že si rodiny od účinnosti této úpravy budou brát své blízké domů, tam je během tří měsíců zázračně uzdraví (tedy stabilizují) tak, že už nebudou potřebovat celodenní péči a už se tam nevrátí!? Nebo jsem něco špatně pochopil?

### Poznámka třetí: Necitlivý zaměstnavatel

Bude, nebo nebude nutný souhlas zaměstnavatele? Toto byla zásadní připomínka, jejíž odmítnutí by prav-

děpodobně znamenalo nepřijetí celého návrhu. Původní návrh MPSV de facto prikazoval zaměstnavateli volno udělit. Nutno dodat, že dlouhodobé ošetřovatelské volno je i v sousedním Rakousku – zde však za předpokladu souhlasu zaměstnavatele. Druhým návrhem, resp. protinávrhem tedy bylo podmínit udělení ošetřovatelského volna souhlasem zaměstnavatele. A výslednou úpravou a možná jistým kompromisem v rámci politických bojů je to, že nebude-li chtít zaměstnavatel volno dovolit, musí to zaměstnanci písemně zdůvodnit a musí to být pouze ze závažných provozních důvodů. Uvidíme, co přinese budoucnost a jak moc budou zaměstnavatelé svým zaměstnancům vycházet vstříc. Osobně považuji souhlas zaměstnavatele za správný. Zde nejde o pracovní neschopnost či těhotenství, které jsou jasnou překážkou ve výkonu práce. A vzhledem k tomu, že v ČR mají v porovnání s jinými evropskými zeměmi zaměstnavatelé situaci znatelně horší, pak je pochopitelné, že automatické odcházení zaměstnanců z důvodu ošetřování blízkého by pro ně ulehčení nebylo. Myslím si, že většina zaměstnavatelů vyjde svým zaměstnancům vstříc a společně naleznou řešení či kompromis (s vědomím toho, že mě někteří z Vás mohou označit za snílka či přehnaného optimistu). Pamatujme si tyto tři poznámky a vraťme se k nim po půl roce či po roce s vyhodnocením toho, jak moc jsem se mýlil. Anebo jak moc jsem měl, či neměl pravdu.

Text: Ing. Jiří Horecký, Ph.D., MBA  
prezident APSS ČR, ÚZS ČR a EDE  
Foto: archiv

### Ing. Jiří Horecký, Ph.D., MBA



V sociálních službách působí od roku 1999, nejprve byl ředitelem Farní charity v Táboře, od roku 2004 do roku 2008 ředitelem G-centra Tábor, sociální služby města Tábor. V roce 2007 byl zvolen prezidentem Asociace poskytovatelů sociálních služeb, v roce 2013 prezidentem Unie zaměstnavatelských svazů ČR a v roce 2016 prezidentem E.D.E. (Evropské asociace poskytovatelů dlouhodobé péče o seniory).

Je členem Rady vlády pro seniory a stárnutí populace, Rady vlády pro veřejnou správu, Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Rady kvality ČR a řady odborných skupin a platform. Současně je spoluzakladatelem politické strany Realisté. Více na [www.horecky.cz](http://www.horecky.cz).

### BOX DOBRÝCH RAD

Pokud řešíte situaci s dlouhodobou péčí Vašeho blízkého, nebo jen potřebujete informace, abyste se mohli správně rozhodnout, mohou Vám pomoci následující odkazy:

- Brožura Chci zůstat doma určená seniorům a jejich blízkým, kterým přináší stručný a praktický návod na to, jak postupovat v situaci, kdy již potřebují péči druhé osoby, či jsou sami těmi, kteří péči budou poskytovat – [www.apsscr.cz/cz/nabizime/chci-zustat-doma](http://www.apsscr.cz/cz/nabizime/chci-zustat-doma)

- Portál Ministerstva práce a sociálních věcí ČR – [portal.mpsv.cz](http://portal.mpsv.cz)

- Registr poskytovatelů sociálních služeb – [registr.mpsv.cz](http://registr.mpsv.cz)

- Česká správa sociálního zabezpečení – [www.cssz.cz](http://www.cssz.cz)

Vyhledávač nejvhodnějšího poskytovatele sociálních a zdravotních služeb ve vašem okolí – [www.vasepece.cz](http://www.vasepece.cz)

- Vše o příspěvcích a sociálních dávkách – [www.prispevky.cz](http://www.prispevky.cz)

- Zkušenosti a rady ze světa lidí se zdravotním handicapem – [www.ligavozic.cz](http://www.ligavozic.cz)

- Poradenství občanům postiženým demencí – [www.alzheimer.cz](http://www.alzheimer.cz)

- Informace pro seniory a jejich blízké – [www.zivot90.cz](http://www.zivot90.cz)

- Praktické návody, videa o pečování, vzdělávací literatura, první předpisy apod. – [www.pecujdoma.cz](http://www.pecujdoma.cz)



# PŘEDSTAVUJEME CECH KLEMPÍŘŮ, POKRÝVAČŮ A TESAŘŮ ČR

**Střecha nad hlavou je pro život každého z nás důležitý základ. Svě o tom vědí mistři tří řemesel, o kterých je další příběh z našeho cyklu Představujeme řemeslné cechy. Spojuje je náročná práce ve výškách, ale i vědomí, že se na sebe za všech okolností mohou spolehnout.**

## Tři řemesla pro střechu

Cech byl založen v roce 1995. Za prvotní iniciativou jeho vzniku stála nejen společnost Bramac, ale v nemalé míře i samotní pokrývači. Mezi zakládající členy patří skuteční mistři svého oboru - pánové Jiří Vrnata, Zdeněk Švarc, emeritní cechmistr nebo současný cechmistr pan Ivan Dvořák. Cíl byl v době vzniku cechu jasný. Oživit řemeslo, sjednotit jednotlivé profese a především členy informovat o různých novinkách. Vývoj v materiálech, technologiích, ale i v nových firmách, které se v porevoluční době objevily na trhu, se hnál překotným tempem.

„Z tří profesí sdružených v našem cechu se vlastně skládá střešní plášť,“ vysvětluje Ladislava Kašpárková Dudková, tajemnice cechu. „Tesař udělá krov, klempíři žlaby a lemování a pokrývači střechu zakryjí. Dnes už často spolupracujeme se sádrokartonáři a dalšími řemesly, protože půdy se stále více stávají obytným prostorem. Náš cech sdružuje zhruba 150 řádných členů. Znamená to

živnostníků a menších firem. Máme ale i čestné členy, mezi něž patří nejen zakládající členové cechu, ale i mistři svého oboru, vysokoškolské profesory a členy privilegované. Mezi privilegované členy se řadí firmy, které vyrábějí střešní krytiny a další sortiment, související se skladbou střešního pláště.

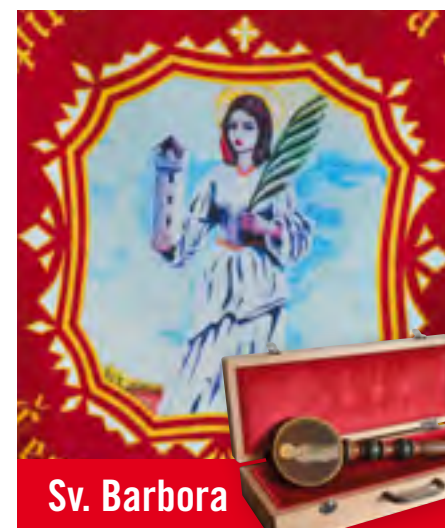
**„Posudky inspektorů řemesla mají často svou váhu i u soudu.“**

## Inspektoři řemesel

Cech získává finanční prostředky na svou činnost z členských příspěvků řádných členů a od privilegovaných členů, dále z vydavatelské činnosti a zdrojem jsou i tzv. „inspektoři řemesel“. Zkušení řemeslníci, kteří jsou vyučeni právě v oborech klempíř, pokrývač nebo tesař. Musí mít minimálně pět let praxe

a speciální školení, aby v rámci svého oboru mohli vypracovávat posudky na střechy.

„Obvykle pracují na přání investorů,“ vysvětluje tajemnice cechu. „Obracejí se na ně zákazníci, kterým firma udělala střechu, ale oni s její kvalitou nejsou spokojeni. Může jim například do domu zatékat, nebo najdou jiný problém. S realizační firmou ale nejsou schopni se domluvit. Mohou si proto v našem cechu objednat vypracování odborného posudku inspektora řemesla. Přijede na místo, střechu prozkoumá a zhodnotí. Zásadní přitom je, že hodnotí pouze práci, nikoli třeba materiál. Po prohlédnutí střechy napíše náš inspektor řemesla zadavateli posudek. Specifikuje v něm chyby, jaké dohledal a často se potom stává, že klient si ho přizve i na jednání s dodavatelskou firmou. Pro člověka, který nemá odbornou zkušenost, je proto práce inspektora řemesla cennou službou. Získá v něm do jisté míry rozhodčího, který koriguje vztah mezi ním a firmou. Nezávislý posudek inspektora řemesla si ale může objednat i sama realizační firma. Zfoto-



Sv. Barbora

je patronkou mnoha profesí – klempíři, pokrývači a tesaři mezi ně patří.

ví střechu, ale klient stále vyjadřuje svou nespokojenost. Inspektor řemesla proto opět přijme zakázku, střechu zkontroluje a může vystavit posudek, který doloží, že firma odvedla práci bezchybně. Naše posudky mají často svou váhu i u soudu. Nejen proto si myslím, že inspektor řemesla je určitě služba, kterou cech veřejnosti vychází vstříc.“

Ladislava Kašpárková Dudková se tajemnicí cechu stala v roce 2010. Svět střech tehdy vnímala jako velkou výzvu. „Moc ráda se učím nové věci,“ vysvětluje. „Samozřejmě, že v počátcích jsem lehce tápala, ale postupně se mi podařilo si v cechu vytvořit systém. Je to poměrně složité, protože máme 13 regionů. V úplných začátcích mi ale pomáhal tehdejší cechmistr Jiří Vrnata. Cech je dnes velice dobře nastavený. Daří se nám hodně rozvíjet spolupráci s různými institucemi – například Hospodářskou komorou nebo Asociací malých a středních podniků a živnostníků ČR, máme i nové mediální partnery, jako jsou časopis Recepty prima nápadů, časopis Praktik nebo časopis Střechy, fasády, izolace.“

Cech klempířů, pokrývačů a tesařů ČR se může pochlubit i poměrně rozsáhlou vydavatelskou činností. Postupně už jeho členové vydali více než 5 publikací. Poslední z nich se zabývala historií cechu i cechovníctvím všech tří řemesel. Knihu Pravidla pro navrhování a provádění střech členové cechu vydali dokonce dvakrát.



Ladislava Kašpárková Dudková, tajemnice cechu

## Místo receptu střecha

„První vydání vyšlo v roce 2001 a náklad už byl delší dobu vyprodán,“ říká tajemnice cechu. „Navíc se v našem oboru mnohé změnilo a bylo jasné, že na novinky musíme reagovat. Aktuálně v cechu pracujeme na knize Pravidla pro klempířské práce. Poprvé vyšla v roce 2003 a od té doby došlo k mnoha změnám. Výhodou je, že za naší publikační činností stojí odborníci. Řemeslníci z cechu, vysokoškolské pedagogové, ale i lidé, kteří se zabývají normami. Obvykle říkáme, že naše knížky jsou jako kuchařky. Jen s tím rozdílem, že místo receptu na chutné jídlo vám dají návod, jak udělat dobrou a funkční střechu.“

Kvalitu knížek v cechu pečlivě střeží Řemeslná rada. Skládá se z členů cechu, techniků privilegovaných členů a odborníků z akademické obce. U jednacího stolu rady tak často sedí i konkurenti. Pozitivní je, že dokážou společně pracovat.

Pokud jde o aktuální zájem ze strany mladých, v cechu by si přáli, aby byl vyšší. Rodiče deváťáků se často bojí, že práce ve výškách je nebezpečná. Cech se jistý čas pokoušel řešit nábor s pomocí sponzorů formou tzv. preferenčních příspěvků žákům prvních ročníků v oboru pokrývač a pokrývačské práce.

„Mohu říci, že příspěvky fungovaly,“ doplňuje Ladislava Kašpárková Dudková. „Všichni studenti dostávali každý měsíc od cechu finanční odměnu, která byla odstupňována podle prospěchu v oboru a samozřejmě žádné zameškané

hodiny. Bohužel firmy postupně odpadly a vnímám, že je to škoda. Rodiče na finanční motivaci pro své děti dost slyšeli. Se školami je ale cech v neustálém kontaktu. Pravidelně se setkáváme s řediteli středních odborných škol, kde se naše obory vyučují. Každoročně pro studenty připravujeme společně soutěž, jejíž vítězové se mohou dostat až do mezinárodního klání v rámci brněnského veletrhu. Spolupráce cechu a středních škol je tradičně skvělá. Už z toho důvodu věřím, že budoucích adeptů našeho řemesla bude postupem doby přibývat.“

-hkp-  
Foto: Shutterstock a archiv



**Více na: [www.cech-kpt.cz](http://www.cech-kpt.cz)**



# FINE GOSPEL TIME ZUZANY STIRSKÉ

Fine Gospel Time je skupina zpěváků, která ve vás probudí opravdovou radost. Pod vedením Zuzany Stirské hledí naše "sluchové vnímání" už od roku 1999. Koncerty plné radostné atmosféry, zábavy a profesionality vás osloví i v čase nadcházejících vánočních svátků.

## Přála jste si už od dětství stát se profesionální zpěvačkou?

Jako dítě jsem samozřejmě netušila, že budu mít sbor, ale odjakživa jsem toužila být zpěvačkou! Můj tatínek hrál na piano a já sama v té době znala snad stovky lidových písní. Navíc jsem často byla i rodinný předváděcí typ. Můj pradědeček z Litomyšle byl spoluzakladatelem a později dirigentem pěveckého sboru Vlastimil, který dodnes působí. Spolu s celou rodinou jsme tam jako potomci zakladatele stále s otevřenou náručí vítáni. Jinak mým úplně prvním úspěchem a počátkem kariéry bylo ve věku 10 let přijetí k panu Suchému do divadla Semafor. Obecně se ale později na cestách potvrdilo, že se mi líbí vícehlasý

zpěv u sborů a proto jsem se po návratu do Čech touto cestou vydala.

## Dlouhou dobu jste žila v zahraničí. Ovlivnilo to vaše hudební směřování?

Samozřejmě! Kvůli své emigraci v roce 1981 jsem dostala dva roky nepodmíněně a nesměla se vrátit domů až do Sametové revoluce. V německém Göttingenu jsem začala studovat hudební vědu a anglistiku a také zpívat. Často jsem také jezdila na zámořských lodích, kde jsem mívala vždy jeden velký koncert a pak už hodně času na cestování. Měla jsem tak možnost poznat téměř celý svět a mnoho hudebních stylů z různých zemí.

## Jaký byl návrat domů?

První kroky zpět byly těžké. Zpívala jsem tu naposledy jako mladá, a pak už mě nikdo dlouho neslyšel. Během prvních pár let jsem víceméně jen rodila děti, než jsem se vydala za panem Suchým, který mně dal šanci v semaforském vánočním pořadu Tiše a ochotně. Navíc tehdy má 11letá dcera Viky vyhrála televizní soutěž Carusoshow. Pan Suchý ji slyšel a nabídl nám oběma vlastní recitál, kterému dal název Zuzana se vrací a už to šlo jedno s druhým.

## Kdy vás napadlo založit Gospel Time?

V zahraničí jsem podobné sbory často vídala. Právě pro hru "Zuzana se vrací" jsem Jiřího Suchého poprosila, zda bych mohla do dané hry implantovat sbor. Lidé si občas myslí, že jsme nějaké nábožensky orientované společenství a mně dává dost práce dokazovat, že krom gospelů máme v repertoáru všechny možné hudební styly a chceme naše publikum především bavit. Před pár lety jsem se proto rozhodla přidat do názvu ještě slovíčko "fine", aby byl náš záměr zřejmější.

## Kde vás mohou vaši příznivci potkat?

Všechny zvů hlavně na naše dvě tradiční Vánoční gosselparties se svíčkami, svařáčkem a hosty. Konají se 16. prosince od 15 a 19 hodin v Divadle U Hasičů v Praze. Jedná se o naše nejslavnější koncerty v roce, hosty budou např. Yveta Simonová, Zbyněk Drda, virtuózní violoncellista s harfistkou, zazní spousta vánočních evergreenů, koledí i semaforských vánočních ve speciálních úpravách, prostě "Bez toho nejsou Vánoce", podle názvu našeho CD! S Vánoci se rozloučíme po Novém Róce Tríkrálovými koncerty 6. ledna v Kosteletě sv. Martina ve zdi, které začnou ve 14 a 19 hodin. Pravidelně se také účastníme rozmanitých charitativních akcí, spolupracujeme s několika nadacemi, např. Naše dítě, Slunce pro všechny, Parkinson-Help. Zpíváme pro rodiče dětí se zdravotním postižením, pro handicapované i všechny, kteří pro ně pracují - a to nejen o vánočních svátcích!

## Více na [www.gospevertime.cz](http://www.gospevertime.cz)

Text: Dominika Hoffmannová  
Foto: archiv

Vydání: 5/2017, číslo vyšlo 11. 12. 2017, příští číslo vyjde 19. 2. 2018. Pro HKP vydává: Creative Brand s.r.o., Pod pekárny 3, 190 00 Praha 9, Registrace MK ČR: E17859. ISSN 1803-6244, Novinová zasilka pov. CP, a. s., OZ Praha 1, č. j. 6390/98 ze dne 14. 4. 1998. Uzavěrka příštího čísla: 22. 1. 2018. Vychází 5x ročně v nákladu 5 000 kusů. Veškeré dotazy, návrhy, náměty a připomínky uvítáme na e-mailové adrese: [redakce@hkp.cz](mailto:redakce@hkp.cz). Redakce, grafická úprava a DTP: Creative Brand s. r. o., Art director: Vojtěch Jasanský, Šéfredaktorka: Alena Štroblová, Redakční spolupráce: Dominika Hoffmannová, Ondřej Dlásk a Pavel Veselý.

# ZAŽIJTE ŘEMESLO NA VLASTNÍ KŮŽI

[WWW.CESTAZAREMESLEM.CZ](http://WWW.CESTAZAREMESLEM.CZ)



*Skvělý rodinný zážitek, na který nezapomenete*

Prožijte báječné chvíle se svou ratolestí a naučte se zábavnou formou základům vybraných řemesel. Co zkusit třeba instalatéra, čalouníka, aranžéra či floristu? Na výběr máte téměř 20 různých řemesel.



Zedník-obkladač



Montér suchých staveb



Tesař



Malíř a tapetář



Truhlář



Čalouník



Umělecký truhlář a řezbář



Umělecký kovář



Aranžér



Instalatér

[WWW.cestazaremeslem.cz](http://WWW.cestazaremeslem.cz)

Projekt Cesta za řemeslem probíhá pod záštitou pražské radní pro školství a evropské fondy Ireny Ropkové. Spolufinancuje Servis HKP s.r.o.



# Zapojte se! Tři kroky stačí!

1. Vyplňte přihlášku na [www.erasmus-entrepreneurs.eu](http://www.erasmus-entrepreneurs.eu);
2. Zvolte kontaktní centrum ve své zemi;
3. Spojte se se začínajícím podnikatelem v zahraničí a dohodněte se s ním na podobě výměnného projektu (t. j. na termínech, cílech a programu stáže).

Nyní jste připraven/a začít váš výměnný program



Evropská  
komise

Erasmus pro mladé  
podnikatele

## Hostitelský podnikatel

Chcete rozšířit podnikání či vstoupit na jiné evropské trhy?

Chcete se seznámit s dalšími podnikateli?

Kladete si otázku, jak najít a vyzkoušet ve své firmě nové nápady?



Erasmus pro mladé podnikatele  
**JE TU PRO VÁS!**

Podniky  
a průmysl

### Potřebujete více informací?

Rádi Vám pomůžeme, Vaše kontaktní centrum:

Hospodářská komora hl. m. Prahy

Alexandr Fikart

tel.: +420 224 818 197

[fikart@hkp.cz](mailto:fikart@hkp.cz)

[www.hkp.cz](http://www.hkp.cz)

„Díky skvělé práci podnikatele, jenž byl u nás na stáži, a novým kontaktům, které jsme tak získali, může teď moje společnost rozšířit své pole působnosti a vstoupit na nové trhy.“

**Chris Devos, Belgie,**  
majitel společnosti zaměřené na poradenský servis v oblasti elektrické energie

*Kdy jindy začít, když ne teď!*



Úřad pro publikace

ISBN 978-92-79-37355-8  
doi:10.2769/96203

Iniciativa Evropské unie



### Erasmus pro mladé podnikatele O CO SE JEDNÁ?

Erasmus pro mladé podnikatele/podnikatelky je výměnný program financovaný Evropskou unií. Osoba, kterou hostíte, získá grant a pro Vaši společnost z toho tudíž neplynou žádné náklady. Program Vám umožní sdílet zkušenosti se začínajícími podnikateli, kteří budou pracovat s Vámi v rámci Vaší společnosti. Výměnný program trvá od jednoho do šesti měsíců.

### PROČ HOSTIT ZAČÍNÁJÍCÍ PODNIKATELE?

Začínající podnikatel pro Vás může být přínosem svými novými nápady, schopnostmi i motivací. Můžete využít jejich znalostí jiných evropských trhů, a rozšiřovat tak své mezinárodní kontakty přímo ze své kanceláře. Ten- to výměnný program Vám může otevřít cestu k novým obchodním příležitostem.

„Program je příležitostí k tomu se dál učit, navázat úspěšná obchodní partnerství a sdílet znalosti a zkušenosti.“

**Laura Vivani, Belgie,**  
majitelka společnosti poskytující právní poradenství

### JE TO PŘÍNOSNÉ PRO OBĚ STRANY! MÁTE MOŽNOST:

rozvíjet zahraniční kontakty, pracovat se seriózním a motivovaným začínajícím podnikatelem plným nových nápadů, získat znalosti o zahraničních trzích,

najít novátorská řešení a zlepšení pro svoji společnost, objevit nové potenciální možnosti spolupráce, rozšířit podnikání i do další země.

### Erasmus pro mladé podnikatele V PRAXI:

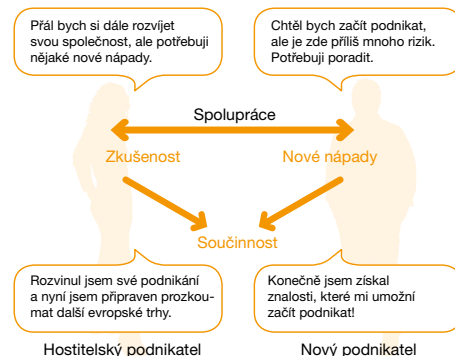
Program je veden sítí místních kontaktních center zahrnujících obchodní komory, podnikatelské líhny a další organizace pro podporu podnikání fungující v různých zemích Evropské unie.

Po vyplnění online přihlášky a přijetí do programu Vám kontaktní centrum, které jste si ve vaší zemi zvolil/a, pomůže najít začínajícího podnikatele odpovídajícího Vaším požadavkům. Začínající podnikatel bude během stáže přispívat k rozvoji Vaší společnosti a Vy s ním budete sdílet Vaše zkušenosti z podnikání. Půjde o osobní závazek a tuto odpovědnost nelze delegovat nikomu jinému.

Potřebujete-li pomoci s přihláškou, obraťte se na nejbližší kontaktní centrum:  
Hospodářská komora hl. m. Prahy, Alexandr Fikart,  
tel.: +420 224 818 197, [fikart@hkp.cz](mailto:fikart@hkp.cz), [www.hkp.cz](http://www.hkp.cz).

„S podnikatelkou, která tu byla na stáži, jsme si natolik rozuměli, že se z nás stali obchodní partneři a spolupracujeme teď s její madridskou společností.“

**Laura Bayford,**  
Spojené království, majitelka společnosti poskytující právní poradenství



### Do programu se můžete zapojit jako HOSTITELSKÝ PODNIKATEL v případě, že:

máte trvalé bydliště v jedné ze zemí Evropské unie,

jste majitel a ředitel malého nebo středního podniku či osoba přímo činná ve správné radě podnikatelského subjektu,

řídíte vlastní společnost minimálně 3 roky,

máte zájem o to být mentorem začínajícímu podnikateli a podílet se s ním o své znalosti a zkušenosti.